

TAD

**ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ТРАНС-АВТО-Д»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ЗА 2025 РІК**



1. Загальна інформація про підприємство

Приватне підприємство «Транс-Авто-Д» (скорочена назва — ПП «ТАД») зареєстровано 08.09.2006 року Волочиською районною державною адміністрацією за № 1654 107 0007 000380. Підприємство належить до сектору приватної власності та здійснює діяльність відповідно до статуту і чинного законодавства України.

Юридична адреса підприємства: 31200, Хмельницька область, м. Волочиськ, вул. Запорізька, 7. Ідентифікаційний код юридичної особи — 34412482. Статутний капітал ПП «ТАД» становить 10 500 000,00 грн та сплачений у повному обсязі.

Показник	Інформація
Повне найменування	Приватне підприємство «Транс-Авто-Д»
Скорочене найменування	ПП «ТАД»
Дата державної реєстрації	08.09.2006
Ідентифікаційний код	34412482
Юридична адреса	31200, Хмельницька обл., м. Волочиськ, вул. Запорізька, 7
Статутний капітал	10 500 000,00 грн; сплачений повністю
Форма власності	Приватна власність
Вищий орган управління	Збори засновників

Таблиця 1. Профіль підприємства

Засновниками та кінцевими бенефіціарними власниками підприємства є Мельник Віталій Павлович, якому належить 87,5% статутного капіталу, та Бабкін Андрій Павлович, якому належить 12,5% статутного капіталу. Вищим органом управління підприємством є Збори засновників.

КВЕД	Назва виду діяльності	Статус
29.20	Виробництво кузовів для автотransпортних засобів, причепів і напівпричепів	Основний
29.32	Виробництво інших вузлів, деталей і приладдя для автотransпортних засобів	Додатковий
45.19	Торгівля іншими автотransпортними засобами	Додатковий
45.20	Технічне обслуговування та ремонт автотransпортних засобів	Додатковий
49.41	Вантажний автомобільний транспорт	Додатковий
52.29	Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту	Додатковий
28.30	Виробництво машин і устаткування для сільського та лісового господарства	Додатковий
46.61	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	Додатковий

КВЕД	Назва виду діяльності	Статус
77.31	Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування	Додатковий
68.20	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	Додатковий

Таблиця 2. Основні види діяльності ПП «ТАД»

2. Бізнес-модель, операційна діяльність та ринки збуту

ПП «ТАД» є транспортно-виробничою компанією, бізнес-модель якої поєднує надання послуг з перевезення негабаритних, довгомірних і великогабаритних вантажів із власним виробництвом спеціалізованих причепів та напівпричепів. Така інтеграція логістичного досвіду та виробничої компетенції є ключовою конкурентною перевагою підприємства.

Найбільшу питому вагу у загальних доходах компанії за 2025 рік становили послуги вантажних негабаритних перевезень по території України та країн Європи — 64,84%. Зазначений напрям демонструє стійку роль у формуванні доходів підприємства та визначає його ринкове позиціонування.

Для здійснення перевезень підприємство використовує власний парк сучасних вантажних автомобілів та спеціалізованих причепів різних модифікацій. Основні марки автомобілів — MAN та VOLVO, спеціалізовані причепи використовуються власного бренду TAD. Автопарк включає 260 спеціалізованих причепів та 183 одиниці вантажних автомобілів. Технічні параметри причепів дають змогу транспортувати вантажі масою орієнтовно до 250 тонн і довжиною до 90 метрів.

Оновлення парку здійснюється з урахуванням вимог клієнтів, ефективності використання техніки, специфіки маршрутів і вантажів. Це дозволяє оперативнo підбирати оптимальний транспортний засіб, скорочувати витрати клієнтів та забезпечувати виконання складних логістичних проєктів у визначені строки.

Протягом майже двадцяти років роботи на ринку підприємство сформувало практичну експертизу у плануванні та супроводі перевезень негабаритних вантажів, включаючи підбір техніки, залучення досвідчених водіїв, забезпечення кріплення вантажу, маршрутне планування, оформлення дозвільної документації та страхування вантажів. З 2008 року підприємство є асоційованим членом АсМАП України №71638.

Другим важливим напрямом діяльності є виготовлення та реалізація спецпричепів для транспортування негабаритних вантажів. Причепи, що виробляються під торговими марками TAD та TUR, можуть мати від 2 до 25 осей і корисне навантаження до 250 тонн. Підприємство використовує експлуатаційний досвід власного логістичного підрозділу для удосконалення конструкції причепів, тестування моделей та адаптації техніки до потреб українського і міжнародного ринків.

Серед основних клієнтів підприємства — українські та європейські компанії з будівельного, аграрного, промислового, логістичного та енергетичного секторів, зокрема Claas Global Sales GmbH, Penograin LTD, SC Schnell Heavy Logistics SRL, ПрАТ «Галенергобудпром», група компаній ОККО, ТОВ «Ренус Проджект Логістик», ТОВ «Фарконт Проджект», ТОВ «АМАКО Україна», НЕК «Укренерго», VITAGRO та інші.

У 2025 році підприємство реалізувало масштабний контракт із групою компаній ОККО щодо перевезення вітрогенераторів. ПП «ТАД» має технічні можливості для одночасного транспортування двох повних комплектів вітроенергетичного обладнання з довжиною лопаті до 86 метрів у внутрішньому та міжнародному сполученні.

До ключових досягнень підприємства належать:

- вихід на зарубіжні ринки та експорт причепів до Болгарії, Німеччини, Казахстану та Республіки Польща;

- впровадження технології газополуменового напилення;
- імпорт обладнання для реставрації будівель і споруд;
- отримання та підтвердження акредитації відповідно до стандартів ISO у TÜV Nord Group (Ганновер, Німеччина);
- сертифікація CE на системи терморадіаційного нагрівання.

Діяльність підприємства ґрунтується на принципах соціальної відповідальності, дотримання етичних стандартів, охорони праці, безпеки довкілля та впровадження інноваційних технологічних рішень. Довгострокова мета ПП «ТАД» полягає у збереженні лідерських позицій у профільних напрямках діяльності, що передбачає не лише фінансовий результат, але й надійну ділову репутацію та стабільні умови праці для персоналу.

3. Результати діяльності за 2025 рік

Попри дію воєнного стану та загальні макроекономічні виклики, підприємство продовжило операційну діяльність, забезпечило зростання доходів і зберегло виробничу спроможність. Активи підприємства фізично не втрачено, виробничі та транспортні процеси не були припинені у зв'язку з бойовими діями.

За 2025 рік чистий дохід від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг становив 1 616 175 тис. грн, що на 340 673 тис. грн, або на 26,71%, більше порівняно з 2024 роком. Фінансовий результат до оподаткування становив 86 018 тис. грн, а чистий фінансовий результат — 70 057 тис. грн. Порівняно з 2024 роком чистий фінансовий результат збільшився на 18 953 тис. грн.

Показник, тис. грн	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024	Темп, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	876 369	1 016 858	1 275 502	1 616 175	340 673	126,71%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	786 161	915 799	1 109 149	1 355 438	246 289	122,21%
Валовий прибуток	90 208	101 059	166 353	260 737	94 384	156,74%
Фінансовий результат від операційної діяльності	51 274	59 859	88 355	108 954	20 599	123,31%
Фінансовий результат до оподаткування	39 920	44 320	62 807	86 018	23 211	136,96%
Чистий фінансовий результат	32 691	35 819	51 104	70 057	18 953	137,09%
Активи	464 367	539 661	708 375	1 073 762	365 387	151,58%
Власний капітал	88 772	129 591	180 598	250 655	70 057	138,79%
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	129 897	177 640	156 700	339 051	182 351	216,37%
Поточні зобов'язання і забезпечення	245 698	232 430	371 077	484 056	112 979	130,45%

Таблиця 3. Ключові фінансові показники та динаміка змін



Рисунок 1. Динаміка чистого доходу та темпів приросту ПП «ТАД» за 2021–2025 роки

Динаміка чистого доходу свідчить про послідовне зростання масштабів діяльності підприємства. У 2025 році темп приросту чистого доходу залишився високим — 26,71%, що підтверджує стійкий попит на основні напрями діяльності підприємства та ефективність комерційної стратегії.

3.1. Структура доходів

У структурі доходів за 2025 рік основну частку сформував чистий дохід від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг — 97,08% загальних доходів. Порівняно з 2024 роком частка інших операційних доходів зростає з 1,59% до 2,57%, що свідчить про збільшення внеску супутніх операційних надходжень.

Вид доходу	2024, тис. грн	2024, %	2025, тис. грн	2025, %	Δ сума	Δ частки, п.п.	Індекси, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1 275 502	98,10	1 616 175	97,08	340 673	-1,02	126,71%
Інші операційні доходи	20 658	1,59	42 719	2,57	22 061	0,98	206,79%
Інші фінансові доходи	2 058	0,16	1 742	0,10	-316	-0,06	84,65%
Інші доходи	1 986	0,15	4 187	0,25	2 201	0,10	210,83%
Всього доходів	1 300 204	100,00	1 664 823	100,00	364 619	0,00	128,04%

Таблиця 4. Структура доходів ПП «ТАД» у 2024–2025 роках

3.2. Структура витрат та рентабельність

У структурі витрат підприємства за 2025 рік найбільшу частку становила собівартість реалізованої продукції, товарів, робіт і послуг — 85,85% загального обсягу витрат. Такий рівень витрат є характерним для виробничо-транспортної бізнес-моделі підприємства, де істотну частку формують витрати на матеріали, виробництво, експлуатацію транспортного парку, логістичне забезпечення та супутні операційні процеси.

Стаття витрат	Сума, тис. грн	Питома вага, %	Класифікація впливу	Коментар
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	1 355 438	85,85	Ключова стаття	Безпосередньо визначає валову маржу та потребує постійного контролю.
Адміністративні витрати	116 644	7,39	Суттєва стаття	Впливає на операційний результат та адміністративну ефективність.
Витрати на збут	16 083	1,02	Додаткова стаття	Підлягає моніторингу у межах загальної системи контролю витрат.
Інші операційні витрати	61 775	3,91	Суттєва стаття	Впливає на операційний результат та адміністративну ефективність.
Фінансові витрати	26 741	1,69	Додаткова стаття	Підлягає моніторингу у межах загальної системи контролю витрат.
Інші витрати	2 124	0,13	Додаткова стаття	Підлягає моніторингу у межах загальної системи контролю витрат.
Всього	1 578 805	100,00	—	—

Таблиця 5. Структура витрат ПП «ТАД» за 2025 рік

Структура витрат ПП «ТАД» за 2025 рік

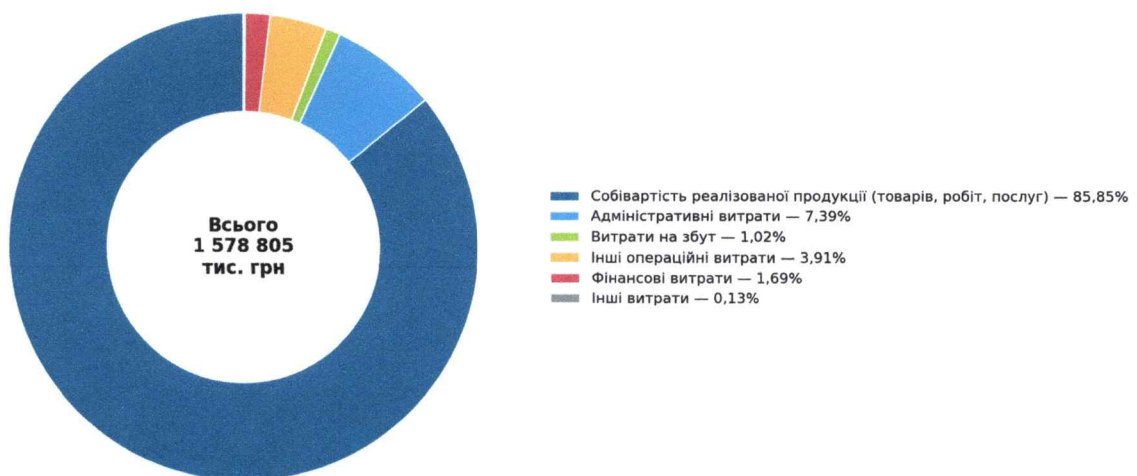


Рисунок 3. Структура витрат ПП «ТАД» за 2025 рік

Показник	2022	2023	2024	2025	Аналітичний висновок
Валова рентабельність продажів	10,29%	9,94%	13,04%	16,13%	Валова маржа зросла до 16,13%, що свідчить про покращення співвідношення доходів і собівартості.
Операційна рентабельність продажів	5,85%	5,89%	6,93%	6,74%	Операційна маржа у 2025 році становила 6,74% та залишилася позитивною.
Чиста рентабельність продажів	3,73%	3,52%	4,01%	4,33%	Чиста рентабельність зросла до 4,34%, що підтверджує підвищення фінансового результату.

Таблиця 6. Показники рентабельності продажів

4. Фінансовий стан, ліквідність та зобов'язання

Станом на кінець 2025 року оборотні активи підприємства становили 511 755 тис. грн, що на 47,64% більше порівняно з початком року. До складу оборотних активів входили запаси у сумі 56 075 тис. грн, у тому числі виробничі запаси — 29 632 тис. грн і незавершене виробництво — 20 312 тис. грн. Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи і послуги становила 34 188 тис. грн, грошові кошти та їх еквіваленти — 72 884 тис. грн, інша поточна дебіторська заборгованість — 330 367 тис. грн.

Поточні зобов'язання і забезпечення на кінець 2025 року становили 484 056 тис. грн проти 371 077 тис. грн на кінець 2024 року. Кредитний портфель підприємства на кінець 2025 року становив 428 195 тис. грн, що на 175 886 тис. грн більше порівняно з кінцем 2024 року.

Фінансовий показник, тис. грн	Код	2022	2023	2024	2025	Зміна 2025/2024
Основні засоби	1010	194 048	258 710	342 652	523 739	181 087
Необоротні активи	1095	203 913	271 103	361 767	562 007	200 240
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	36 487	28 475	37 094	34 188	-2 906
Гроші та їх еквіваленти	1165	20 792	66 359	34 732	72 884	38 152
Оборотні активи	1195	260 454	268 558	346 608	511 755	165 147
Активи	1300	464 367	539 661	708 375	1 073 762	365 387
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 500	10 500	10 500	10 500	0
Власний капітал	1495	88 772	129 591	180 598	250 655	70 057
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	1595	129 897	177 640	156 700	339 051	182 351
Короткострокові кредити банків	1600	0	0	10 834	87 247	76 413

Фінансовий показник, тис. грн	Код	2022	2023	2024	2025	Зміна 2025/2024
Поточні зобов'язання і забезпечення	1695	245 698	232 430	371 077	484 056	112 979
Пасиви	1900	464 367	539 661	708 375	1 073 762	365 387

Таблиця 7. Динаміка основних статей балансу

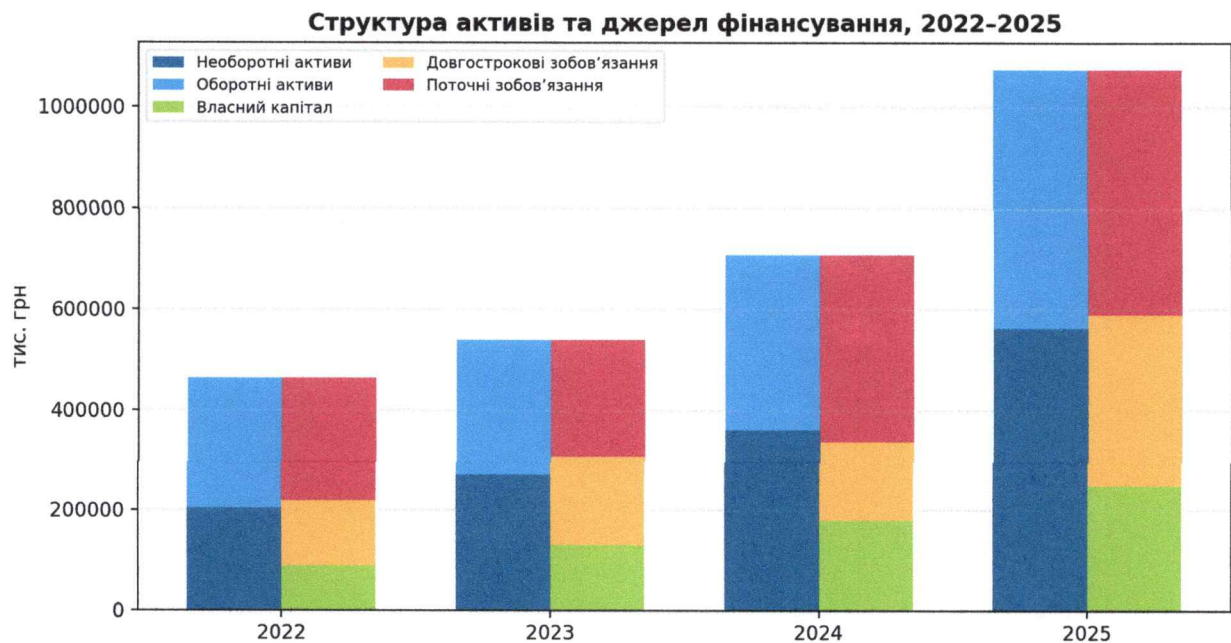


Рисунок 4. Структура активів та джерел фінансування у 2022–2025 роках

Складова поточних зобов'язань	Сума, тис. грн	Частка у поточних зобов'язаннях, %	Примітка щодо контролю
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	89 144	18,42	Регулярний моніторинг строків погашення
Кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	12 128	2,51	Поточний контроль
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	135 543	28,00	Підвищений фокус управлінського контролю
Поточні забезпечення	3 243	0,67	Поточний контроль
Кредиторська заборгованість з оплати праці	11 366	2,35	Поточний контроль
Кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	1 002	0,21	Поточний контроль
Доходи майбутніх періодів	21 653	4,47	Регулярний моніторинг строків погашення
Інші поточні зобов'язання	122 730	25,35	Підвищений фокус управлінського контролю

Складова поточних зобов'язань	Сума, тис. грн	Частка у поточних зобов'язаннях, %	Примітка щодо контролю
Інші складові поточних зобов'язань, у т.ч. короткострокові кредити банків	87 247	18,02	Розрахункова різниця для узгодження з підсумком балансу

Таблиця 8. Структура поточних зобов'язань та забезпечень на кінець 2025 року

4.1. Ліквідність і фінансова стійкість

Оцінка ліквідності та фінансової стійкості здійснювалася на підставі показників фінансової звітності. У 2025 році коефіцієнт покриття становив 1,06, що свідчить про формальне перевищення оборотних активів над поточними зобов'язаннями. Водночас коефіцієнт абсолютної ліквідності залишався нижчим за бажаний рівень, що потребує подальшого контролю грошових потоків та строків погашення зобов'язань.

Показник	Формула / зміст	2022	2023	2024	2025	Оцінка 2025	Управлінський акцент
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	Гроші та їх еквіваленти / поточні зобов'язання	0,08	0,29	0,09	0,15	Низький	Збільшення запасу грошових коштів та контроль короткострокових платежів
Коефіцієнт покриття	Оборотні активи / поточні зобов'язання	1,06	1,16	0,93	1,06	Помірний	Збалансування оборотного капіталу
Коефіцієнт автономії	Власний капітал / активи	0,19	0,24	0,25	0,23	Нижче бажаного рівня	Нарощування власного капіталу та прибутковості
Коефіцієнт фінансового ризику	Зобов'язання / власний капітал	4,23	3,16	2,92	3,28	Підвищений	Контроль боргового навантаження
Частка довгострокових зобов'язань у загальних зобов'язаннях	Довгострокові зобов'язання / загальні зобов'язання	0,35	0,43	0,30	0,41	Помірна	Оптимізація строків фінансування

Таблиця 9. Ключові коефіцієнти ліквідності та фінансової стійкості

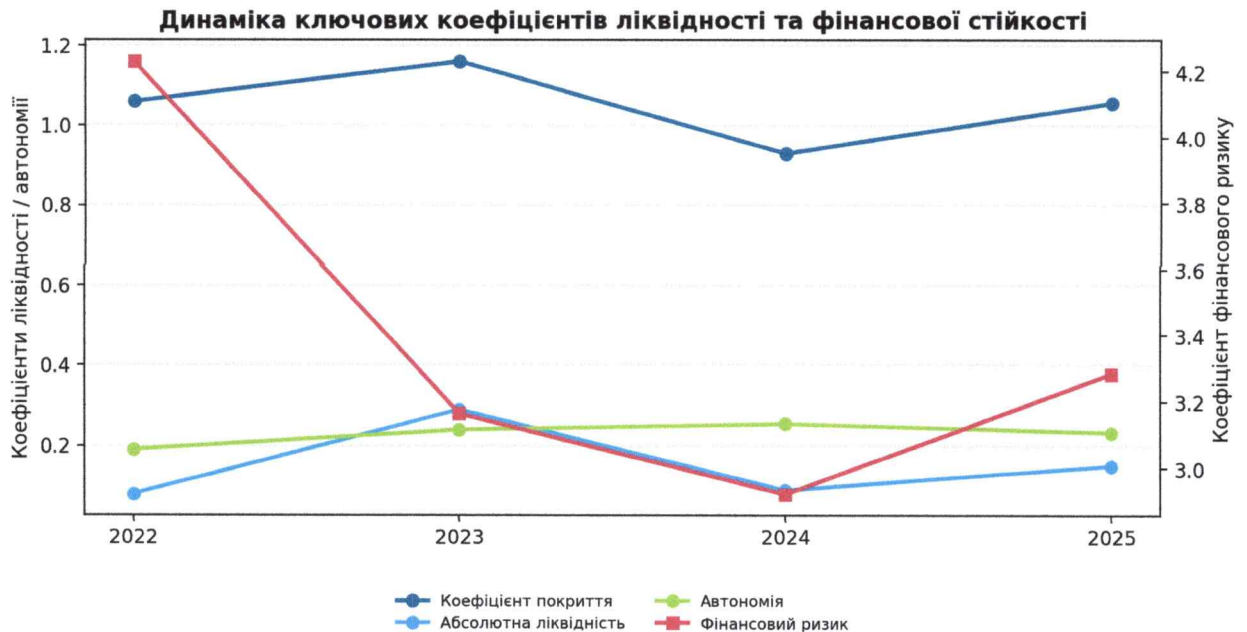


Рисунок 5. Динаміка ключових коефіцієнтів ліквідності та фінансової стійкості

Значення коефіцієнта фінансового ризику у 2025 році становило 3,28. Це свідчить про істотну роль залученого капіталу у фінансуванні активів підприємства. Водночас зростання власного капіталу до 250 655 тис. грн та позитивний чистий фінансовий результат створюють передумови для поступового покращення фінансової стійкості за умови збереження прибутковості та контрольованого боргового навантаження.

5. Екологічні аспекти діяльності

ПП «ТАД» здійснює виробничу та транспортну діяльність із дотриманням вимог законодавства у сфері охорони довкілля. Відходи, що утворюються у процесі діяльності підприємства, передаються на утилізацію спеціалізованим організаціям відповідно до їхнього виду та класу небезпеки.

До основних видів відходів підприємства належать відпрацьовані мастила, автошини, відпрацьовані акумулятори, масляні фільтри, комунальні відходи та інші відходи, пов'язані з експлуатацією транспортного парку і виробничими процесами. Підприємство має дозвіл №6820910100-112/8 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами, чинний з 15.12.2021 до 03.01.2030.

Скиди стічних вод здійснюються через системи водовідведення Волочиського комунального підприємства «Джерело». Підприємство розглядає екологічну відповідальність як складову сталого розвитку та управління операційними ризиками.

Вид відходів	Код	Клас небезпеки	Порядок поволження
Відпрацьовані мастила	2910.1.0.05	II	Передача спеціалізованій організації
Автошини	6000.2.9.03	IV	Передача спеціалізованій організації, реалізація
Відпрацьовані акумулятори	6000.2.9.04	II	Передача спеціалізованій організації, реалізація
Масляні фільтри	6000.2.9.22	III	Передача спеціалізованій організації

Вид відходів	Код	Клас небезпеки	Порядок поводження
Комунальні відходи	7720.3.1.01	IV	Передача за встановленою процедурою

Таблиця 10. Основні види відходів та підхід до поводження з ними

6. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова чисельність працівників підприємства у 2024 році становила 624 особи. З огляду на виробничо-транспортну специфіку діяльності у структурі персоналу переважають чоловіки. За 2024 рік на роботу було прийнято 414 осіб, у тому числі 396 чоловіки та 18 жінок.

Кадрова політика підприємства спрямована на своєчасне забезпечення виробничих і управлінських процесів кваліфікованим персоналом, збереження ключових працівників, розвиток професійних компетенцій, дотримання трудового законодавства та формування конкурентоспроможної системи мотивації. Підприємство забезпечує рівні можливості при працевлаштуванні з урахуванням характеру роботи та умов її виконання.

Керівництво підприємства приділяє увагу навчанню та підвищенню кваліфікації працівників. Працівники мають можливість відвідувати професійні семінари, тренінги, навчальні заходи та міжнародні галузеві виставки, що сприяє впровадженню сучасних практик у транспортній і машинобудівній сферах.

Підприємство відповідально виконує зобов'язання роботодавця, забезпечує своєчасну виплату заробітної плати, надання щорічних відпусток, гарантій і компенсацій, передбачених трудовим законодавством. Діяльність підприємства здійснюється з дотриманням вимог охорони праці, пожежної безпеки та безпечного виконання робіт.

Напрямок кадрової політики	Практичний зміст	Очікуваний результат	Ризик, який мінімізується
Комплектування персоналу	Підбір працівників відповідно до потреб виробництва та транспорту	Стабільне забезпечення операційних процесів	Дефіцит кадрів
Навчання та розвиток	Семінари, тренінги, галузеві виставки, професійне навчання	Підвищення кваліфікації та продуктивності	Технологічне відставання
Мотивація та утримання	Соціальні гарантії, своєчасна оплата праці, конкурентні умови роботи	Збереження ключових працівників	Плинність персоналу
Охорона праці	Дотримання вимог безпеки, пожежної безпеки та безпечного ведення робіт	Зниження виробничого травматизму	Операційні та юридичні ризики

Таблиця 11. Ключові напрями кадрової політики та управління персоналом

7. Ризики та система управління ризиками

Діяльність підприємства пов'язана з операційними, фінансовими, регуляторними та ринковими ризиками, вплив яких посилюється умовами воєнного стану. До суттєвих факторів ризику належать зміни регуляторних вимог, мобілізаційні процеси та бронювання працівників, обмеження транспортних шляхів, коливання валютних курсів, зміна вартості фінансування, погіршення інвестиційного клімату та загальна політична й економічна нестабільність.

Управління ризиками є невід'ємною частиною системи корпоративного управління ПП «ТАД». Політика управління ризиками спрямована на своєчасне виявлення, оцінку та мінімізацію потенційного

негативного впливу ризиків на фінансові результати, ліквідність, платоспроможність, безперервність діяльності та ділову репутацію підприємства.

Операційний і юридичний контроль мають на меті забезпечення належного функціонування внутрішніх політик і процедур, дотримання договірної дисципліни, контролю дебіторської заборгованості, строків платежів, виконання нормативних вимог і безпечного ведення діяльності. Управлінський персонал підприємства проводить оцінку поточного стану та прогнозних змін економічного середовища станом на звітну дату.

Категорія ризику	Сутність ризику	Заходи управління	Оцінка рівня	Відповідальний фокус
Кредитний ризик	Несвоєчасне виконання контрагентами грошових зобов'язань	Аналіз платоспроможності контрагентів, ліміти дебіторської заборгованості, контроль прострочення	Середній / підвищений	Керівництво / профільні підрозділи
Валютний ризик	Коливання курсу валют щодо активів і зобов'язань в іноземній валюті	Моніторинг валютної позиції, оцінка впливу на фінансовий результат	Середній	Керівництво / профільні підрозділи
Процентний ризик	Зміна вартості кредитного та лізингового фінансування	Контроль структури боргу, аналіз умов фінансування	Підвищений	Керівництво / профільні підрозділи
Ризик ліквідності	Недостатність грошових коштів для своєчасного погашення зобов'язань	Планування грошових потоків, контроль строків платежів, управління оборотним капіталом	Підвищений	Керівництво / профільні підрозділи
Операційний ризик	Збої у виробничих, транспортних, логістичних або адміністративних процесах	Внутрішні процедури, розподіл відповідальності, контроль виконання проєктів	Середній	Керівництво / профільні підрозділи
Регуляторний ризик	Зміни законодавства, дозвоільних процедур, митних або транспортних правил	Моніторинг нормативних змін, юридичний супровід, оновлення внутрішніх процедур	Середній / підвищений	Керівництво / профільні підрозділи

Таблиця 12. Матриця ключових ризиків та заходів управління

До заходів мінімізації кредитного ризику підприємство відносить встановлення внутрішніх обмежень щодо обсягу дебіторської заборгованості в активах, аналіз платоспроможності контрагентів та вжиття заходів для недопущення накопичення простроченої дебіторської заборгованості.

Валютні ризики виникають у зв'язку з наявністю активів і зобов'язань, номінованих у валюті, відмінній від національної. Процентний ризик пов'язаний із наявністю непогашених кредитів та фінансового лізингу. Ризик ліквідності контролюється шляхом планування поточної ліквідності, аналізу строків погашення дебіторської заборгованості, інших фінансових активів і зобов'язань, а також прогнозування грошових потоків від операційної діяльності.

Для ефективного управління ризиками підприємство здійснює регулярне виявлення та оцінку ризиків, приймає управлінські рішення з урахуванням існуючих і потенційних ризиків, обирає оптимальну стратегію управління з огляду на ступінь впливу та вартість заходів, а також здійснює моніторинг ефективності відповідних управлінських дій. На підприємстві розроблено корпоративні бізнес-принципи та Кодекс поведінки ділових партнерів.

8. Перспективи розвитку

Стратегічними пріоритетами ПП «ТАД» є забезпечення фінансової та операційної стабільності, підвищення ефективності використання ресурсів, збільшення запасу ліквідності, оптимізація структури фінансування, розвиток виробничих компетенцій та розширення переліку послуг.

Підприємство планує надалі нарощувати обсяги виробництва, розширювати модельний ряд продукції, удосконалювати технології, підвищувати ефективність транспортного парку, розвивати міжнародні напрями перевезень і підтримувати кадровий потенціал, необхідний для реалізації складних транспортних і виробничих проектів.

Ключовими управлінськими орієнтирами на наступні періоди є максимізація операційного грошового потоку, зниження надмірної залежності від зовнішніх кредиторів, контроль боргового навантаження, підвищення рентабельності та інвестування у перевірені технології з прийнятним рівнем ризику.

Стратегічний пріоритет	Основні напрями реалізації	Очікуваний результат
Фінансова стійкість	Оптимізація структури капіталу, контроль кредитного портфеля, зростання власного капіталу	Покращення коефіцієнтів автономії та фінансового ризику
Ліквідність	Планування грошових потоків, управління строками розрахунків, контроль дебіторської заборгованості	Підвищення платоспроможності та гнучкості
Виробництво	Розширення модельного ряду, технологічне удосконалення, використання практичного досвіду експлуатації	Зростання конкурентоспроможності продукції
Логістика	Розвиток складних перевезень, зокрема у сфері енергетики, міжнародне маршрутне планування	Закріплення ринкової позиції
Персонал	Збереження та розвиток кадрового потенціалу, навчання, охорона праці	Стабільність операційних процесів

Таблиця 13. Стратегічні пріоритети розвитку підприємства

Директор

Головний бухгалтер



Віталій МЕЛЬНИК

Оксана КОРМАН